

18 !

! " # \$ % & ' ( )  
\* + , - . / 0 1 2

2012 3 11 4 16 5

---

## 内 容 要 目

6 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; & ' ( ) < = >

### 【专项提升】

| 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; ? @ A B & ' C D ( ) E F  
& G H I  
| 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; J K L M N O & ' 8 O P  
Q R ( ) N O & ' H I  
| 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; S T U V W X Y Z ( ) [ \  
& ' H I

### 【降本增效】

| 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; ] ^ \_ ` a b c d e V

【       】

ABf &' ghi j kl mnopqf r s t hHI u  
v r w x y Vz k { p q &' | } ~ • f  
q Of 78" # \$ % 9: 1; 6u           78 \$ % >  
k AB &'  
      &' ( ) \* + f   Yk 78 \$ %           f  
k                   f           f   k ? @AB &'  
CDk ' AB &'           Z k           f   EFk e  
pqEF &G  
      10 4k 1; pq &'   NO  
2    2 / f           /k 64 1; \ AB  
+    k 1; f                           b  
                  /                   f           ! qO  
      78!   q 1; v   qO   b   <  
      k   &' v f qO   1; Z  
f ?   uv   &' ( )                   q  
&' A f   k 78 \$ % ? @AB &' CDk  
      &' q &' 1;   &' k   ABf &G  
      k           qO           F 1;           f  
k 1;   9qOk           b   FqO           k  
1; @   AB &' OP kST           Z k   9  
      9   r   b   @EF \

78 \$ %           &' ( ) \* + k J K L M N O &' 8

OPk @ &' 8 r P =  
NO ] ^ k ( ) 1; NO&' HI  
( 1; r s hVzk r s k c r s  
dk 78\$% 8 v &' O  
P OP qO f UVWX k} u  
qO e r s d k + r s k AB  
&' ( ) \* + f a b k Z V 3  
1-104 1; d \* + s 比去3 = e 5.2亿  
1; 体贷款[ C c kI 贷款[ C较去3 = c  
9.12% 贷款gz HI 比 ) 14.09%f i j k R  
1; NO h比去3 = c 11%  
严峻f s 形势 k 78\$% 辟] 种 r 渠道  
LM h工 交 s Y构a出f 付款 r 供  
链 ' 短=' N s 间qOw品k 1; u较 d  
短=qOf 采购 销售k 8eg 近355万  
1; 8型房屋板块v京 物 园 a b  
出 f r s需 大 i j k 1; 84 始 手pq = 票  
据 工y = 票据k ST? @1; 9债O 构  
f k} 9V[ 避 短贷长投 象k较] 3=  
贷款获 更] r s dS 势kc " 设 d =  
票据正 报批 k 9望于近=  
78\$% l 坚持 NO Z 三 NO  
= f w vNOi j b 总 k\_ 确  
工y

=f^ y

=f 0 TD G.08 Tf 15.84 0 ZAB | /F536 -24 TD

' ] \*

1 48

Z

XOP列 r源&' < ( ) f f UVWX  
OP{ 2010 3Z f k虽 仍 9JKyhk  
但qO板块f e UVWXIy(出更f  
78\$%UVWX委员 < 立UVWXST  
. /k UVWXSTIy UVWXST. / 1; ,  
-vd 11个 f 层级员工b 深访 k R  
UVWXf 性 UVWX Df ? b" 面广泛  
征 k确 反映| 层次 | 职员工f 声音k 证  
反馈 容f 面性 9V性  
访 R UVWX 持 k k  
出 ] ? b" k 据职 qO Iy性  
= f k设 Iy \* Tf WX =  
b 深TWX指标 T kSTWX1I

" # \$ %

78\$% &' ( ) \* + f k 投r &  
' T&' 大 f P X k  
账款 Z ERP ^ k 源 cdeV  
投r &' 面k 78\$% 投r df k  
Z征 f 交 vf " 设  
vf h w vf 三大 三 Z性  
f 面 k 大: f S  
kc 投r d  
P O&' 面k 78\$% 确 kST  
账款&' y POIy ( ) f 78\$%  
P XIyf kb @ 账款 Z  
R Iy k 面 1; P NO q

O 间f +k 面 O P f  
 k 采 债O Nw 9V^ k  
 账款 3 大 款 f 工y  
 b 出 qO k 78\$% f b 出 qO CD  
 b 8k " 立 s qO[ C f k 严  
 [ Z k ( T&' HI 物 1  
 ; f r 出 f 严 &' k 9V( AB&'  
 HI 个qO f 物 报 qO  
 f k d S " 立qO 员报销 k  
 h 出kqO h 比大 c kR c d e V  
 &' 面k 78\$%b ST k 8  
 7京物r f 901 k 9 b  
 次[ k B 面J 大 2000 I k 7京  
 物 f 2 房 f B } e # 15000  
 k 3} e g 200 万u  
 T 面k 78\$% 1; y  
 1; 7 ERP f k qO  
 &' Z / 构 b ' @k dR " 立 q  
 O NO & qO + r 源  
 f 1 &' 体 f 标 ERP f x k ()  
 f Vz k 3 1-10 4 1; R qO  
 比e 长 66%k qOg 比e 长 105%k h 比 c

: 坚 I :88416688-6503 :glts@cnbm.com.cn

报: ! O ! r 委k ! " # k \$%1; , -

: \$%1; 62 > \$% 9